

Dados – Melhoria da produtividade na Indústria

Desafio: Como potencializar a indústria em um cenário de mercado desfavorável ?



SENAI: O FUTURO
FORMAMOS HOJE A INDÚSTRIA DO AMANHÃ.

Panorama

11 NOV 2015

Crise é oportunidade para repensar processos e alavancar produtividade do país

Painel do 10º Encontro Nacional da Indústria reuniu empresários, governo e especialistas para debater alternativas que elevem a eficiência do Brasil

ENAI **CRISE** PRODUTIVIDADE **INDÚSTRIA** DEBATE



O painel Produtividade: soluções ao alcance da indústria foi promovido nesta quarta-feira (11), em Brasília



Qualificação

Melhoria da gestão é requisito para elevar a produtividade industrial brasileira

Tema foi debatido em painel do Encontro Nacional da Indústria realizado em Brasília

11/11/15 às 19:00 - Por: Redação

Charles Damasceno



Brasília - Empresários e representantes de entidades do setor industrial defenderam, nesta quarta-feira (11), a melhora qualitativa da gestão dos negócios, além de investimentos em inovação



Portal Fiesp > Notícias > Única forma de crescer é a melhoria da produtividade, diz diretor de Competitividade

Única forma de crescer é a melhoria da produtividade, diz diretor de Competitividade

A A A Imprimir Enviar por e-mail

26/05/2014 13:10 - Atualizado em 09/04/2015 11:59



José Ricardo Roriz Coelho participou de painel do Congresso da Micro e Pequena Indústria, evento realizado pela Fiesp nesta segunda-feira (26/05)

Guilherme Abati, Agência Industnet Fiesp



ÚLTIMAS NOTÍCIAS

01 12/01/2016 - Indústria
PIB da indústria cai 4% em 2016, mostra nova previsão da Fiesp

02 11/01/2016 - Jurídico
Presidente do Consea escreve no Estadão

O mundo precisa de um Brasil bem-sucedido, diz Bill Clinton

Ex-presidente dos Estados Unidos encerra 10º ENAI com mensagem de otimismo e prevê que, em cinco anos, a crise econômica do país terá sido superada

PALESTRA

AMERICANO

PRESIDENTE

ENAI

EUA

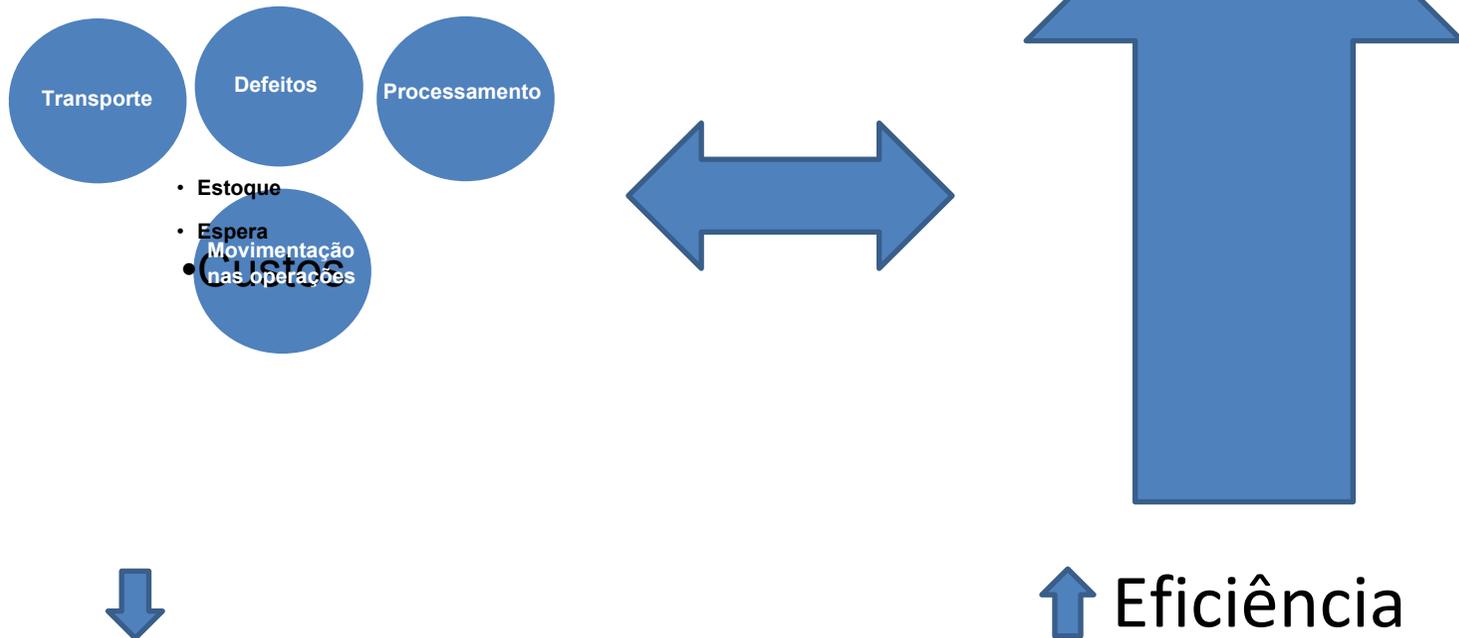
CLINTON

BILL



“Tenho otimismo com o Brasil. Todos atravessamos um momento difícil, mas a capacidade de o país fazer as coisas acontecerem é impressionante. Nunca se esqueçam das vantagens dadas por Deus a esse país. No Brasil, eu acredito” Bill Clinton

Palavra chave: Otimização / Lean



5 princípios para melhor eficácia e

1. Valor eficiência

Quem define o que é valor. Para ele, a necessidade gera o valor, e cabe às empresas determinarem qual é essa necessidade, procurar satisfazê-la e cobrar por isso um preço específico.

•2. Fluxo de Valor

•Dissecar a cadeia produtiva e separar os processos em 3 tipos: aqueles que efetivamente geram valor; aqueles que não geram valor, mas são importantes para a manutenção dos processos e da qualidade; e, por fim, aqueles que não agregam valor, devendo ser eliminados imediatamente.

•3. Fluxo Contínuo

•Deve-se dar "fluidez" para os processos e atividades que restaram. Criar fluxos contínuos é ter a capacidade de desenvolver, produzir e distribuir rapidamente. Tarefa difícil, porém a mais estimulante do processo.

•4. Produção Puxada

•Permite inverter o fluxo produtivo: as empresas não mais empurram os produtos para o consumidor (desovando estoques) através de descontos e promoções. O consumidor passa a Puxar o Fluxo de Valor.

•5. Perfeição

•Deve ser o objetivo constante de todos envolvidos nos fluxos de valor. A busca pelo aperfeiçoamento contínuo em direção a um estado ideal deve nortear todos os esforços da empresa



BOSCH

- A Bosch de Campinas já conseguiu uma série de resultados positivos e concretos ao implementar o Lean na logística interna de produção.
- Diminuição de materiais nas linhas de montagem e no almoxarifado de aproximadamente **2 dias** para cerca de **2 horas**.
- Diminuição de paradas nas linhas por falta de material de aproximadamente **2 vezes por dia** para “**casos isolados**”.
- Criação de um sistema de mensuração da eficiência das rotas de abastecimento, que estava em **60%**, mas cujo indicador já atingiu o patamar dos **98%**.
- Redução de estoque em **30%**.
- Redução de gastos com fretes em **43%**.

- Alguma das ferramentas e metodologias utilizadas: **On Time Delivery (OTD), Milk Run, Trabalho Padronizado, Mapeamento do Fluxo de Valor, A3, Folha de Solução de Problemas (FSP), Sistema Puxado e o Plan, Do, Check, Act (PDCA).**



Volkswagen

- Aplicação: Fábrica da Volkswagen de Taubaté (SP).
- Aumento da produtividade em **9,8%**.
- Aumento da produção de veículos por empregado em **7,2%**.
- Aumento do volume de produção em **5,5%**.
- Atuação principalmente na logística de abastecimento interno, sendo unidade referência do sucesso Lean.



- Com uma logística tipicamente Lean, a empresa aumentou em **25%** o giro dos estoques, diminuiu em **71%** as paradas de linhas por falta de materiais e reduziu em **17%** o custo logístico total.
- Expansão da aplicação da filosofia lean para a **logística de recebimento**, através do **sistema puxado** e de rotas compartilhadas com fornecedores locais.
- No nível de planejamento, a empresa criou uma sistemática com base no **Tempo Takt**, tempo disponível para a produção dividido pela demanda do cliente.

oBoticário

- Teste do Kaizen: Aplicação da metodologia na linha de produção de apenas um de seus produtos. Resultados:
 - Melhoria de **100%** na produtividade.
 - Melhoria de **43%** no lead time.
 - Redução do tempo de ciclo do operador em **49%**.
 - Redução da frequência material em processo/peça em **47%**.

SCHULZ

- Implementação de **rotas de abastecimento** e **sinais de puxada** entre o almoxarifado e a usinagem. Foram implementadas as “Rotas de Abastecimento” na logística interna visando melhorar o atendimento no abastecimento de peças brutas para usinagem automotiva. O sistema “antigo e tradicional” era feito com movimentação de peças por empilhadeiras, o que, segundo a empresa, necessitava grande espaço para matéria-prima nas células (com baixo giro), gerando atraso nas entregas e falta de padrões.
- Disponibilização de área física.
- Eliminação de estoque desnecessário dentro da planta e de paradas na produção.
- Garantias no abastecimento, além de mais segurança e ergonomia.
- Estabelecimento de padronização nos horários.
- Garantias na utilização do kanban e corredores desobstruídos.

Fatores também relevantes



- Organização Industrial
- Motivação empresarial
- Confiabilidade
- Padronização
- Novas tecnologias
- Integração
- Liderança/Estratégia/Gestão



RS que dá certo

A receita de empresas que superaram a crise e agora buscam oportunidades

Ninguém gosta de enfrentar dificuldades, mas três companhias mostram como um período de retração pode servir para ajustar o negócio, procurar novos nichos e adotar estratégias que vão assegurar o crescimento

Por: **Cadu Caldas**

19/04/2015 - 00h40min

Compartilhar



Foto: Roni Rigon / Agência RBS

“Crescimento baixo, inflação furando o teto da meta, juro alto, câmbio disparando e investidores pessimistas. O primeiro trimestre de 2015 não foi fácil. (...). É um cenário de que ninguém gosta. Em economia, alertam especialistas, crises são tão importantes quanto períodos de fartura e salto nas vendas. O momento de aperto traz a necessidade de mudanças e obriga empresas a rever conceitos e atitudes para se tornarem melhores. “– Quem é bom, sempre sai melhor de uma crise. Quando a atividade econômica vai bem, é fácil crescer. Qualquer surfista pega onda grande. A situação muda de figura quando o mar está revolto. Aí permanece quem tem a prancha adequada e sabe remar–” afirma Sérgio Honório de Freitas, sócio-diretor da Falconi Consultores de Resultados.”

Obrigado pela atenção!

Gabriel Abi-Chahin de Oliveira Ferreira

e-gabriel.ferreira@cni.org.br

(61) 3317-8833

Fontes

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2015/11/1,76721/crise-e-oportunidade-repensar-processos-e-alavancar-productividade-do-pais.html>

<http://www.agenciasebrae.com.br/sites/v/index.jsp?vnextoid=41d080656e7f0510VgnVCM1000004c00210aRCRD&vnextfmt=default>

<http://www.fiesp.com.br/noticias/unica-forma-de-crescer-e-a-melhoria-da-productividade-da-industria-afirma-diretor-de-competitividade-da-fiesp-no-mpi-2014/>

<http://www.lean.org.br/artigos/148/logistica-lean-exemplos-apresentados-no-lean-summit-2010.aspx>

<http://www.lean.org.br/artigos/148/logistica-lean-exemplos-apresentados-no-lean-summit-2010.aspx>

http://www.simpoi.fgvsp.br/arquivo/2010/artigos/e2010_t00026_pcn64305.pdf

<http://www.lean.org.br/5-principios.aspx>

<http://epocanegocios.globo.com/Caminhos-para-o-futuro/Energia/noticia/2015/11/dicas-para-reduzir-custos-em-tempos-de-criese.html>

<http://zh.clicrbs.com.br/rs/noticias/economia/noticia/2015/04/a-receita-de-empresas-que-superaram-a-criese-e-agora-buscam-oportunidades-4742926.html>

<http://www.portaldaindustria.com.br/cni/imprensa/2015/11/1,76724/o-mundo-precisa-de-um-brasil-bem-sucedido-diz-bill-clinton.html>